



Paris, le 31 mars 2005

## Communiqué des Résultats Annuels 2004

### Redressement entamé en 2004 Programme de progrès 2005 – 2007

Le Conseil d'administration réuni le 30 mars 2005 sous la Présidence de Jean-Luc Schnoebelen a arrêté les comptes de l'exercice 2004.

En millions d'euros	2003	2004	Progression 2004/2003
Chiffre d'affaires	193,96	213,42	+ 10 %
Résultat d'exploitation (REX)	5,54	7,36	+ 33 %
Résultat net des sociétés intégrées avant survaleurs	2,64	4,55	+ 72 %
Résultat net Groupe avant survaleurs	2,86*	4,55	+ 59 %
Résultat net après survaleurs part du groupe	- 0,47	1,32	

\* sociétés intégrées + sociétés mises en équivalence

#### L'exercice 2004 confirme le bon avancement du plan de marche de GINGER présenté lors de l'exercice précédent :

- Une croissance de chiffre d'affaires de **10 %**, avec un mix d'activité inhabituel
- Une progression significative du REX de **33 %** par rapport à 2003 et de **59 %** du Résultat Net Groupe avant survaleurs à 4,55 M€
- Une reprise en main de certaines activités qui se traduit par deux réorganisations managériales.
- La poursuite des simplifications juridiques qui ramène le Groupe de 79 à 51 sociétés
- La cession d'un premier actif non stratégique « Contrôles et Sécurité ».

Le Groupe confirme que son objectif de résultat d'exploitation fixé à 10 M€ a été impacté par d'importantes opérations de restructurations, de simplifications juridiques ainsi que par des retards d'opérations publiques significatives (Université de Jussieu - Centre Culturel des Jacobins au Mans – Ecole d'ingénieurs et techniciens pour l'agriculture à Rouen) qui ont entraîné une sous-activité au 4<sup>ème</sup> trimestre, comptabilisées sous forme de charges et dépenses non récurrentes.

Malgré un fort volume d'activité, le pôle Environnement a subi l'effet à la baisse du prix de vente des analyses amiante.

Par ailleurs, comme indiqué dans le communiqué du 14 février 2005, le pôle Télécoms a pris en compte 7 M€ de chiffre d'affaires en fin d'année 2004 pour lesquels la marge ne sera constatée qu'au 1<sup>er</sup> trimestre 2005.

➤ **Bilan** : Au 31 décembre 2004, l'endettement net proforma s'établit à 42,5 M€ contre 48,5 M€ à fin 2003. L'endettement net proforma profite de la cession de Contrôles et Sécurité. Ce progrès a été obtenu malgré la non diminution du Besoin en Fonds de Roulement due au pôle Télécoms.

#### ➤ **Programmes de Progrès 2005-2007**

Déterminé à améliorer ses performances, le Groupe GINGER s'est engagé dans de nouveaux objectifs de progrès économiques et humains à 3 ans.

- Poursuite de la structuration du groupe, notamment à travers un renforcement important de sa gouvernance, avec la création d'un Conseil de Surveillance présidé par **Jean-Marie Descarpentries** et d'un Directoire dirigé par **Jean-Luc Schnoebelen** et **Régis Damour**, qui sera proposée lors de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.
- Renforcement du plan de modernisation et de gestion plus rigoureuse des ressources humaines, avec la mise en place de nouveaux ratios, d'un contrôle strict des embauches et d'harmonisation des conventions collectives.
- Lancement d'un programme de réduction des coûts, via une renégociation de l'ensemble des contrats Groupe et application de procédures d'achat et de sous-traitance mieux maîtrisées.
- Exploitation prioritaire de toutes les opportunités de croissance organique **puis**, sous condition d'acceptation du Conseil de Surveillance, de croissance externe.

**Fort de cette dynamique de progrès, sur des marchés structurellement en expansion, GINGER reste plus que jamais positionné comme l'un des leaders de l'ingénierie des équipements et infrastructures et confirme ses ambitions européennes.**

#### [A propos de GINGER](#)

- Des compétences exceptionnelles en matière **d'expertise, d'ingénierie de conception et de maintenance**, appliquées aux équipements et aux infrastructures de :
  - **La Construction** : bâtiments de tous types (industriels, bureaux, hôpitaux, équipements sportifs, culturels, habitations,...), fondations, routes, ouvrages d'art, monuments historiques...
  - **L'Environnement** : diagnostics de pollution (sols, eau, air), gestion des ressources en eau, gestion des risques d'inondation, systèmes d'alerte, études d'impact, réhabilitation de sites...
  - **Les Télécoms et Réseaux** : réseaux filaires, réseaux hertziens, réseaux d'entreprises.

- Une **complémentarité unique et originale entre bureaux d'études et laboratoires d'analyses**, d'essais et de contrôle.
- Une capacité à **conduire tout projet lié à la conception, l'aménagement et la maintenance d'équipements et d'infrastructures** permettant de renforcer la qualité et la sécurité du cadre de vie.

*En bref*

GINGER, c'est 1994 collaborateurs au 31/12/2004, dont plus de 50 % d'ingénieurs et techniciens, plus de 20 domaines d'expertise, des marques renommées à forte technicité (CEBTP, Sechaud & Bossuyt, Solen, Laboratoires LEM, SIEE, Camusat,...), une clientèle largement récurrente.

Code ISIN : FR0000045023 Code REUTERS : GING.PA

*GINGER est coté sur le compartiment C d'Euronext Paris et a été admis sur le segment Next Prime d'Euronext en mars 2002.*

---

*Contacts :*

**GINGER**

Régis Damour – Direction Générale  
r.damour@gingergroupe.com  
Tel. : 01 56 69 19 40

Lydia Malineau – Direction Communication  
l.malineau@gingergroupe.com  
Tel : 01 56 69 19 40

**ALTEDIA FINANCE**

Olivier Colin / Jérôme Gacoin  
jgacoin@altdia.fr  
Tel : 01 44 91 52 30 / 52 49

**Club Actionnaires de GINGER : Numéro vert 0 800 10 19 20**