

Présentation des Résultats Semestriels 2006



Jeudi 28 septembre 2006



Au cœur de la qualité de la vie

CONSTRUCTION

ENVIRONNEMENT

TÉLÉCOMS

Notre métier

GRUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

**L'ingénierie de prescription,
appliquée aux équipements et infrastructures de la
Construction, de l'Environnement et des Télécoms.**

- Une ingénierie créatrice de valeurs,
- Une ingénierie créatrice de marchés pour les entreprises de la Construction, l'Environnement et les Télécoms, y compris les industries liées (Lafarge, Thalès, Bouygues, Vinci, Eiffage...)

***A titre d'exemple : 100 K€ d'ingénierie génèrent
2 000 K€ de travaux ou prestations.***

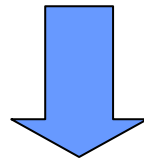


Notre métier

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

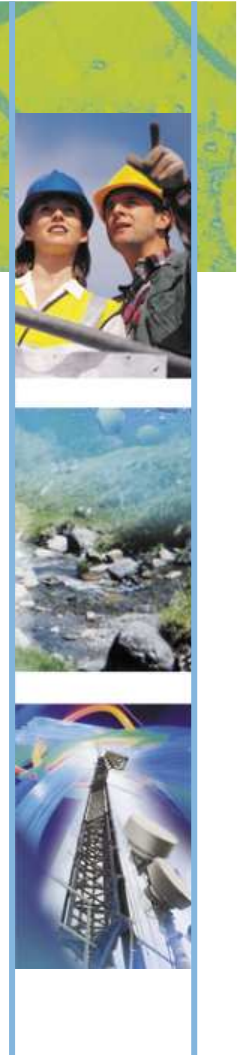
► D'un conglomérat à la naissance d'un Groupe...

Une dynamique de leader français de l'ingénierie des équipements et des infrastructures autour d'hommes et de savoir faire incontestables.



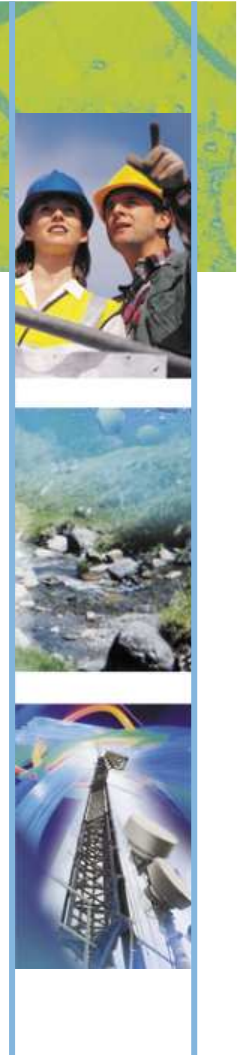
Développement de Grands Comptes, sur des missions mettant en œuvre une palette complète de services du Groupe :

SNCF – LA POSTE – ESCOTA – AREVA - Réseaux Ferrés Français (RFF)



Premier semestre 2006 :

- Croissance organique à nouveau soutenue (+ 13,4 %) et équilibrée
- Poursuite de l'amélioration de nos indicateurs
- Confirmation du retour à une rentabilité nette positive
- Ratio d'endettement maîtrisé (0,9)



Plan de progrès 2005 - 2007

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

► Rappel des 6 priorités 2005-2007

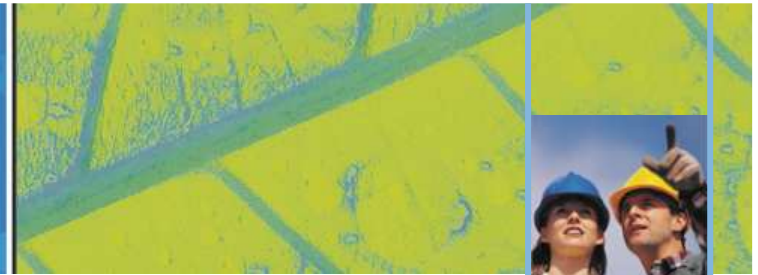
1. Priorité à la **croissance interne** pour chacun des métiers des 3 pôles : Construction, Environnement et Télécoms
2. Amélioration de la **rentabilité opérationnelle**,
3. Revue **stratégique** des activités,
4. Amélioration de la **structure bilancielle**,
5. Développement et valorisation du **Capital Humain**,
6. Meilleur pilotage opérationnel du Groupe.



Plan de progrès 2005 - 2007

Priorité à la croissance interne

GRUPE INGENIERIE EUROPE



► **Priorité** à la croissance organique soutenue (+ 13.4 %) et équilibrée

- Pôle Construction : + 13 %
- Pôle Environnement : + 20%
- Pôle Télécoms : + 11 %

Confirmation
de nos objectifs

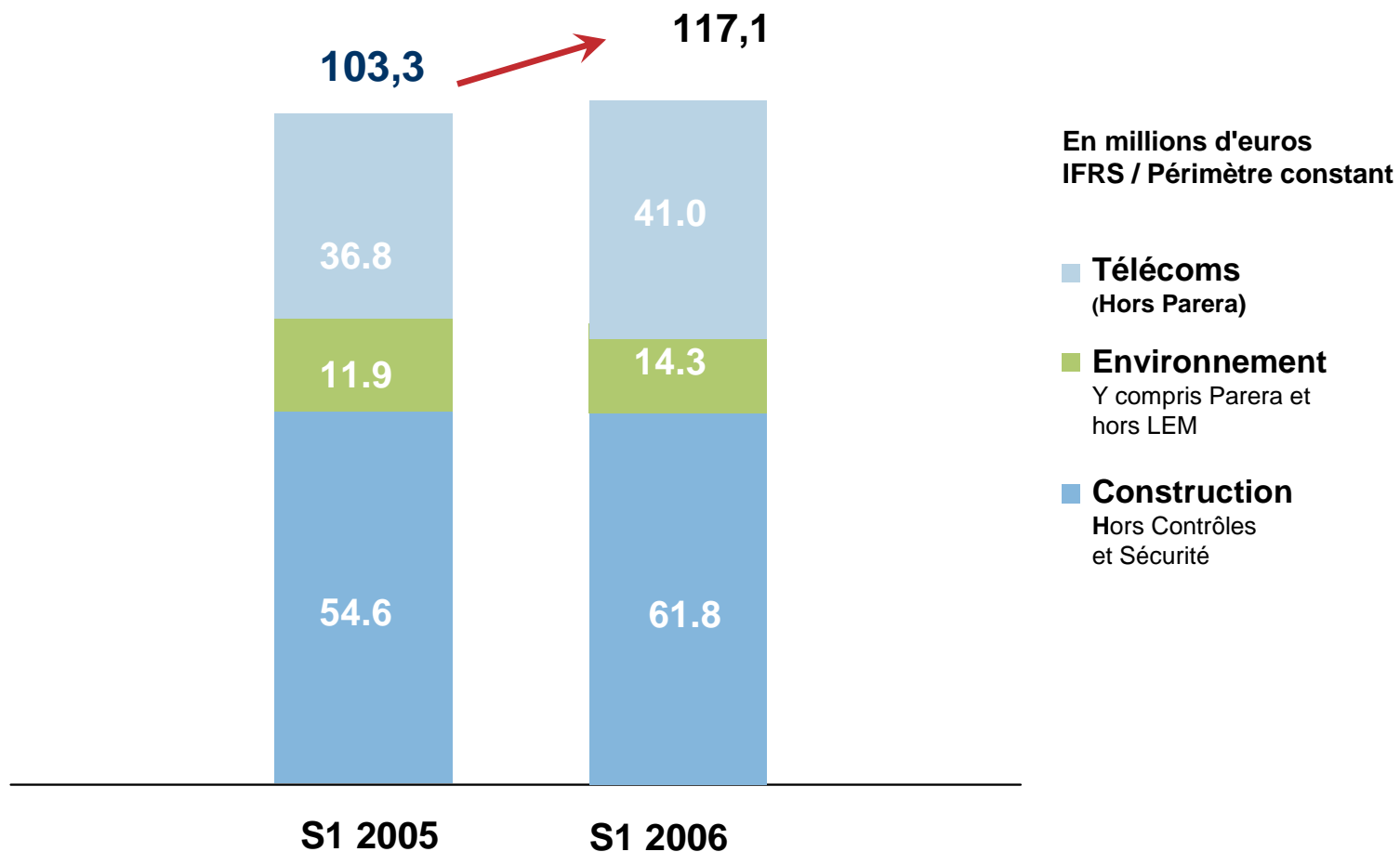


Plan de progrès 2005 - 2007

Priorité à la croissance interne

GRUPE INGENIERIE EUROPE

► Une croissance organique de + 13.4%



Plan de progrès 2005 – 2007

Priorité à la croissance interne

GRUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

► Pôle Construction Expertise Laboratoire

■ Activité du premier semestre : + 11 %

- Début d'année dynamique dans tous les métiers du pôle,
- Développement des projets « grands comptes » : Ministère des Finances, de la Culture, La Banque Postale, SNCF, France Télécom, VNF, Bouygues Télécom, ...en France et à l'export,
- Croissance soutenue de l'activité dans les DOM TOM,
- Activité soutenue dans les domaines sondage, pathologie et expertise du patrimoine,
- Déploiement d'une démarche Qualité Globale ; obtention de la certification ISO 9001-2000 pour le Laboratoire d'Aix en Provence, de l'accréditation COFRAC sur les Laboratoires d'Ile de France jugés les plus stratégiques, de l'Agrément Labos Routes sur Aix (en cours sur Béthune).

■ Perspectives fin 2006

- L'activité soutenue du marché de la construction, bâtiments et travaux publics, devrait permettre la poursuite de la croissance au second semestre,
- Extension du déploiement de la démarche Qualité Globale à d'autres régions,
- Accélération des synergies Groupe dans le cadre d'une stratégie d'offres globales.



Plan de progrès 2005 – 2007

Priorité à la croissance interne

GRUPE INGENIERIE EUROPE

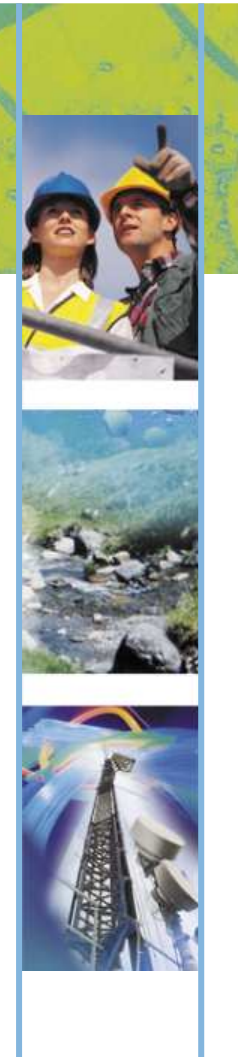
► Pôle Construction Ingénierie bâtiment

■ **Activité 2006 premier semestre : + 23 %**

- Une forte activité grâce à un très bon carnet de commandes,
- Obtention d'importants contrats au T1 : Hôpital La Roche s/Yon, Stade de Nice, Hôpital Conception Marseille, Hôpital de Fougère ...,
- Exécution des grands projets tels que l'Université de Jussieu, le Quartier Jacobins (Le Mans), le Quartier des Halles (Paris), ...qui étaient arrêtés début 2005,
- Une activité soutenue dans la santé et sur les marchés publics,
- Démarrage progressif des PPP (Partenariats Public- Privé).

■ **Perspectives fin 2006**

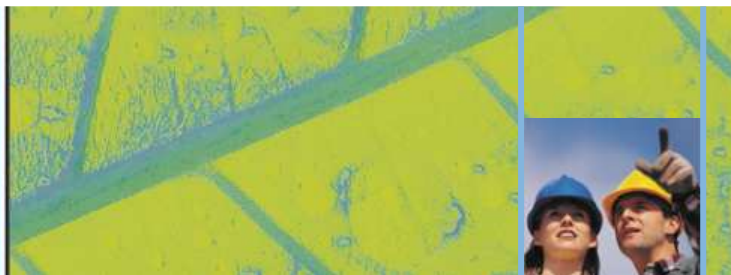
- Beaucoup de candidatures et d'offres importantes en cours, mais lenteur dans les décisions d'attribution,
- En fonction des commandes, la capacité de production sera adaptée en plus ou en moins avec l'intérim ou la sous-traitance.



Plan de progrès 2005 – 2007

Priorité à la croissance interne

GRUPE INGENIERIE EUROPE



► Pôle Environnement

- **Activité premier semestre : + 20 %**
 - Carnet de commandes en forte croissance : hydraulique urbaine, infrastructures et environnement,
 - Diagnostics de réseaux de villes de plus d'un million d'habitants,
 - Dans la zone Pacifique : programmes de réhabilitation de récifs coralliens.

- **Perspectives fin 2006**
 - Une prise de conscience plus aigüe des problèmes environnementaux notamment due aux prochaines élections.
L'activité sera soutenue d'ici la fin de l'année.



Plan de progrès 2005 – 2007

1. Priorité à la croissance interne

GRUPE INGENIERIE EUROPE

► Pôle Télécoms : une croissance soutenue

■ Activité premier semestre : + 11 %

• Activité conforme aux prévisions :

- Importante en France : opérateurs, conseils généraux, clients militaires...

Développement de nouveaux créneaux : maîtrise d'œuvre pour le câblage multimédia des lycées de la Région Île de France,

Développement de nouvelles offres liées à la TNT et au FTTH : bailleurs sociaux, opérateurs très haut débit,

- Activité dense à l'international : Roumanie, Caraïbes, Afrique, Océan Indien.

■ Perspectives fin 2006.

- Une activité au second semestre 2006 proche de celle du second semestre 2005.

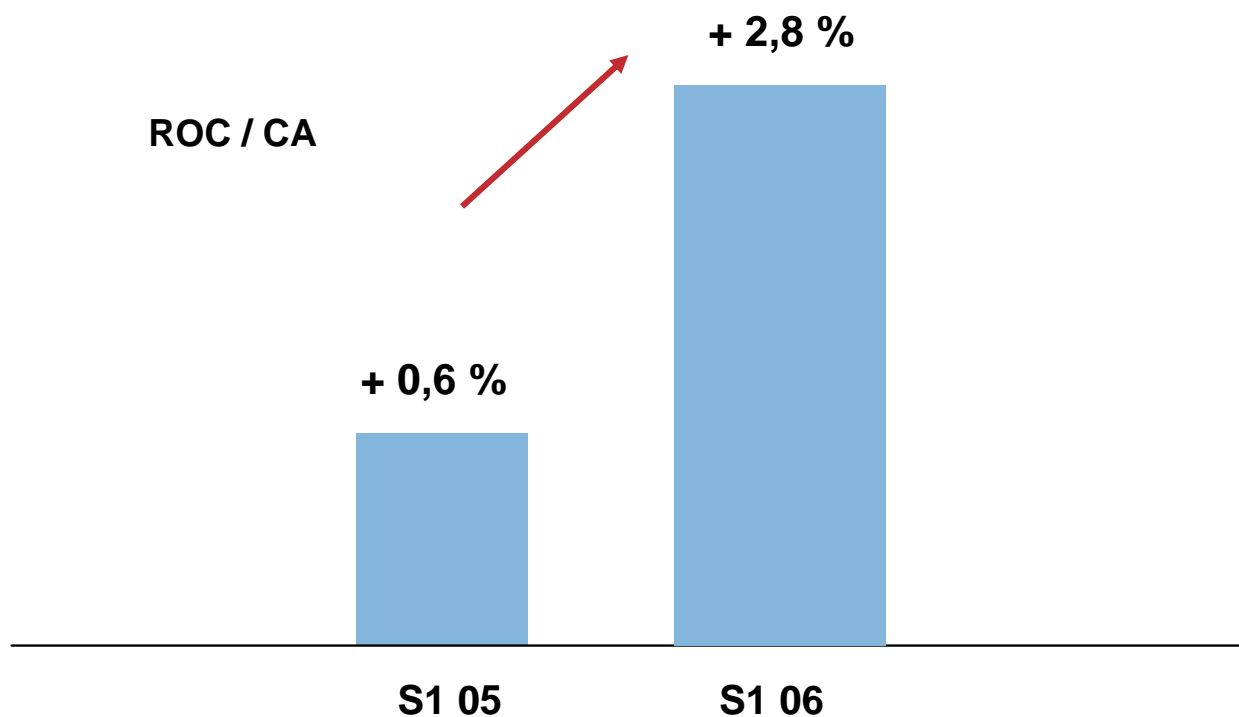


Plan de progrès 2005 – 2007

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

- **Priorité** : Amélioration du résultat Opérationnel Courant (ROC) :

Progression de la marge opérationnelle de 2,2 points ; elle s'établit à + 2,8%.



Les comptes du premier semestre 2006



Résultats groupe 1er semestre 2006

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE



Compte de résultat (K€)	S1 2005 *	S1 2006	Delta S1 06 vs S1 05
CHIFFRES D'AFFAIRES (périmètre constant)	103 298	117 157	13.4%
Chiffres d'affaires des activités cédées	5 412		
CHIFFRES D'AFFAIRES	108 710	117 157	7.8%
Autres produits de l'activité	789	615	
Production totale	109 498	117 772	
Achats consommés	- 30 136	- 36 649	21.6%
Charges de personnel	- 49 101	- 49 950	1.7%
Charges externes	- 24 134	- 22 219	-7.9%
Impôts et taxes	- 2 394	- 2 745	
Dotations aux amortissements et provisions	- 1 752	- 2 347	33.9%
Autres produits et charges d'exploitation	- 1 224	- 562	
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	758	3 302	335.7%
Résultats sur cessions d'immobilisations	- 415	- 143	
Dépréciation de goodwill	- 679	-	
RESULTAT OPERATIONNEL (EBIT)	- 336	3 159	
Résultat des cessions de VMP	- 26	5	
Coût de l'endettement financier brut	- 1 311	- 946	-27.8%
COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	- 1 337	- 941	-29.6%
Autres produits et charges financiers	- 302	58	
Charge d'impôt	4	- 793	
RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	-1 971	1 483	
Intérêts minoritaires	9	11	
RESULTAT NET PAR DU GROUPE	-1 980	1 472	



* Reclassement pour assurer la comparabilité des exercices

Résultats groupe 1er semestre 2006

GRUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

▶ EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU COMPTE DE RESULTAT

Chiffre d'affaires :

- 1er Semestre 2006 vs 1er Semestre 2005 : + 13,4% à périmètre comparable (hors LEM).
- Croissance équilibrée entre :
 - Pôle CONSTRUCTION + 13%
 - Pôle ENVIRONNEMENT + 20%
 - Pôle TELECOMS + 11%



Résultats groupe 1er semestre 2006

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

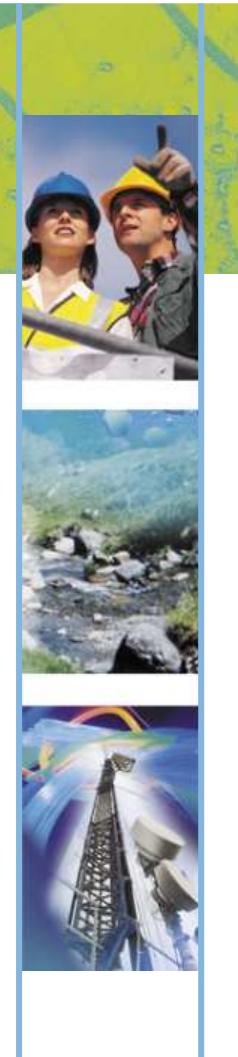
▶ EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU COMPTE DE RESULTAT :

Charges de personnel :

Stables entre S1 05 et S1 06 (+ 1,7%). Pour mémoire, croissance du CA de + 7,8 %

Charges externes :

En baisse entre S1 05 et S1 06 (- 2,5 M€) dont -1,2 M€ suite à la cession de LEM.



Résultats groupe 1er semestre 2006

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

► EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU COMPTE DE RESULTAT

Achats Consommés (M€)	S1 2005	S1 2006	DELTA	DELTA %
TOTAL Achats Consommés	30.1	36.6	6.5	22%
- Achats (hors Camusat)	5.1	4.1	-1.0	
- Sous-traitance (hors Camusat)	6.6	9.3	2.7	
- Achats et sous-traitance Camusat	18.4	23.2	4.8	26%
CA Camusat	28.8	34.7	5.9	20%
Achats (hors Camusat)				
Incidence de la cession du LEM : - 0,8 M€				
Sous-traitance (hors Camusat)				
Incidence de la cession du LEM : + 0,4M€				
Incidence Contrats Arabie Saoudite : + 0,6M€				
Incidence hausse de l'activité du Pôle Clé en Mains : + 0,7M€				
Incidence hausse de l'activité Géotechnique : + 0,6M€				



Résultats groupe 1er semestre 2006

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

▶ EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU COMPTE DE RESULTAT :

Coût de l'endettement net :

Diminution de 30 %

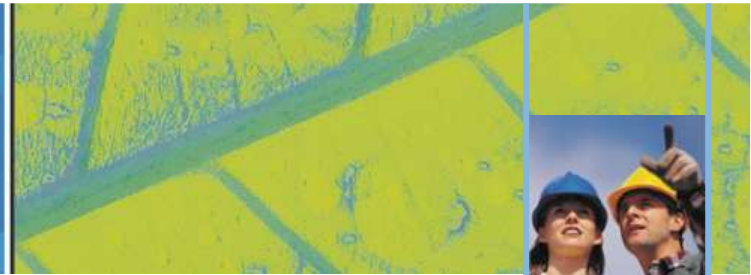
Charge d'impôt :

Augmentation de 793 K€



Plan de progrès 2005 – 2007

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE



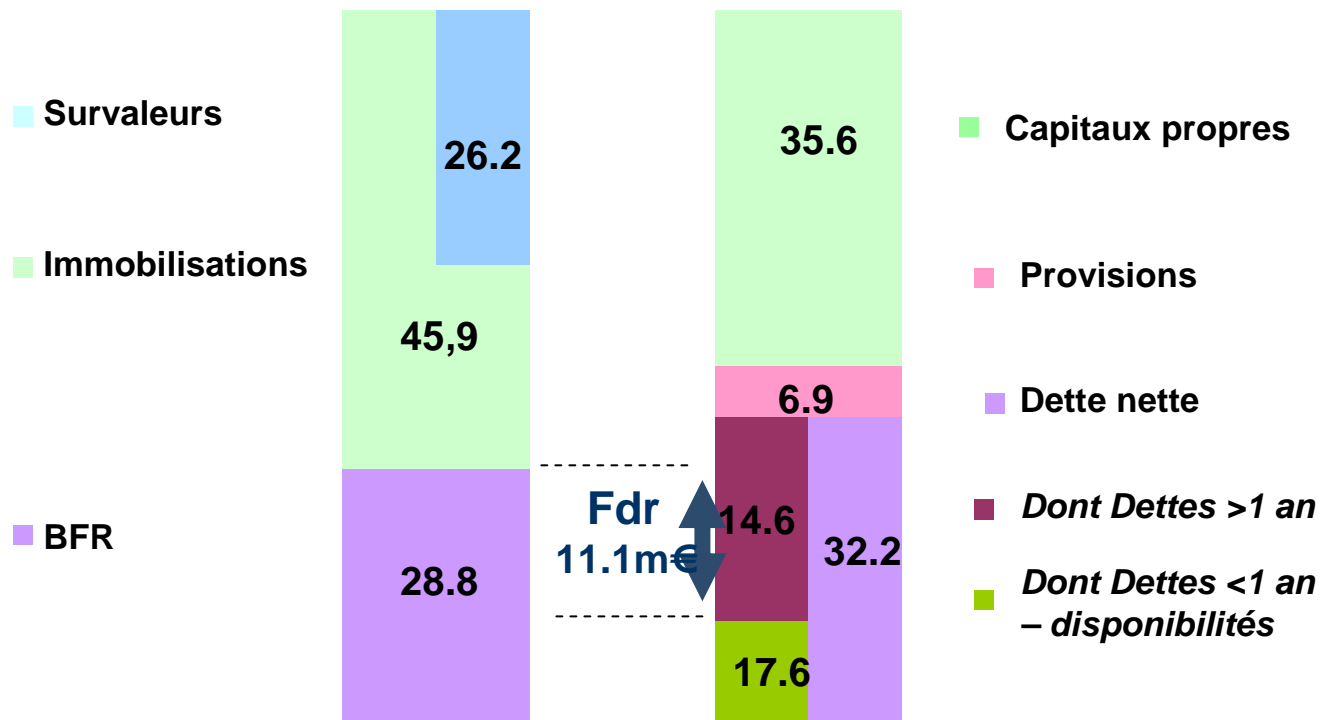
► STRUCTURE BILANCIELLE

Confirmation du Gearing de 0.9 (Dette nette / Capitaux propres)

En millions d'euros

Actif 74.7 M€

Passif 74.7 M€



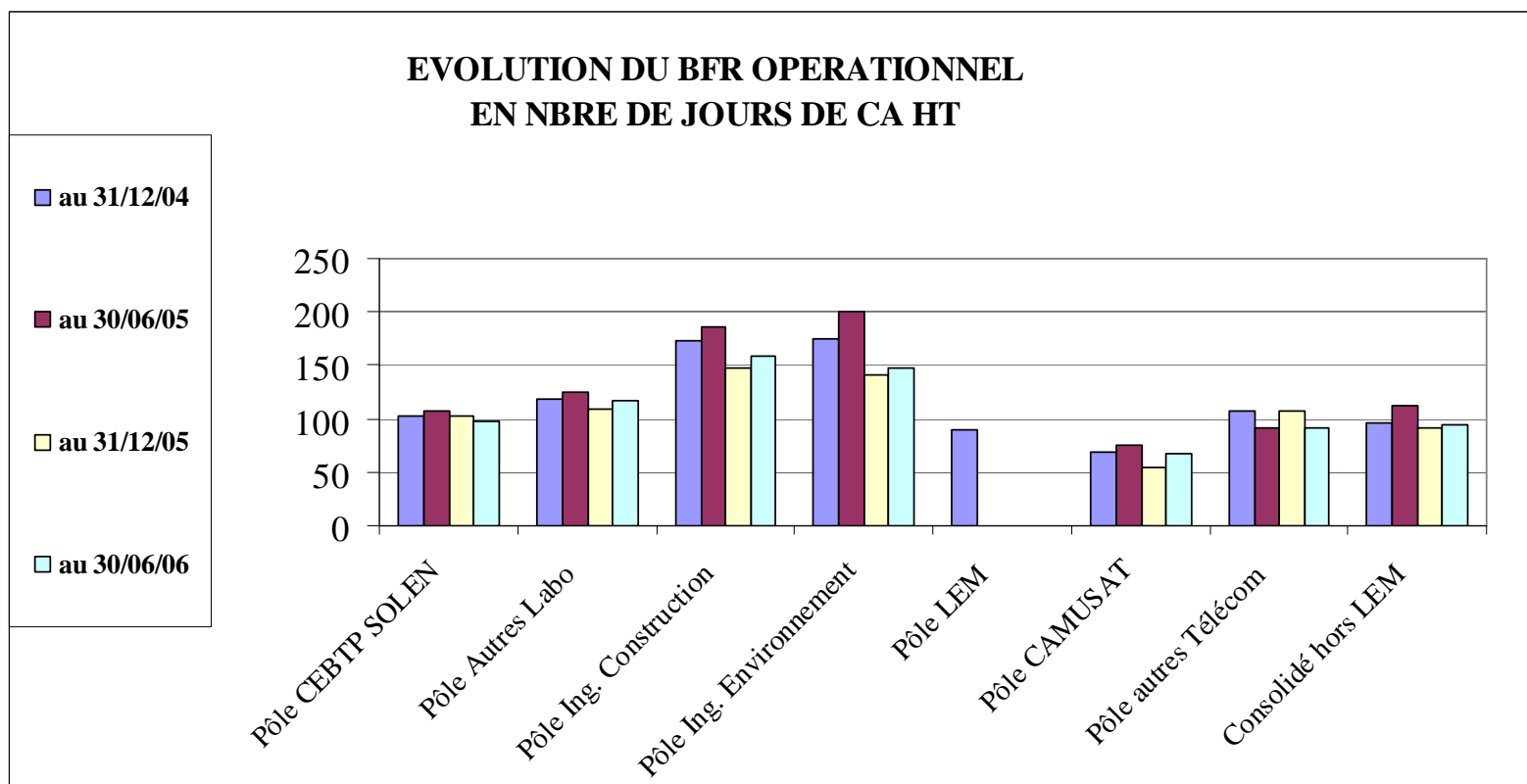
Plan de progrès 2005 – 2007

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE



► BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

Réduction de 17 jours vs S1 05 en CA HT



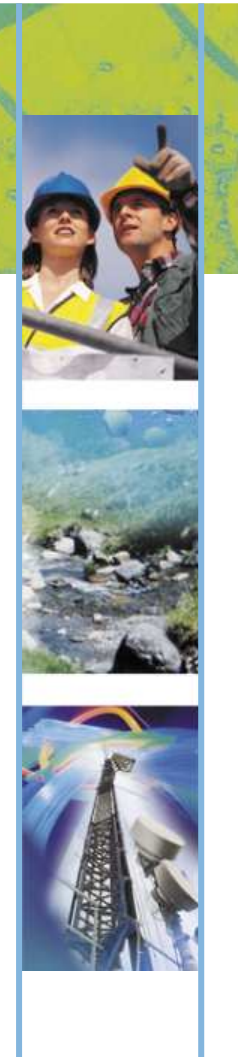
Rappel : Calcul du BFRo = Stock + Clients Nets (Clients Bruts + FAE – Avances – Provisions) – Fournisseurs Nets (Fournisseurs Bruts – Avances) – Produits Constatés d’Avance

Plan de progrès 2005 – 2007

GRUPP INGENIERIE EUROPE

► TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

- Le flux de trésorerie lié à l'exploitation s'élève à + 3,4M€.
Il provient essentiellement de la marge brute d'autofinancement.
La variation de BFR est pratiquement nulle en valeur.
- L'effort d'investissement reste soutenu : - 1,7 M€ financés en propre.



Plan de progrès 2005 – 2007

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE



Tableau de flux en Millions d'euros	S1 05	S1 06
Capacité d'autofinancement	1.6	3.4
- Variation du BFR	-2.2	0.0
= (1) Flux de trésorerie liés à l'exploitation	-0.6	3.4
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes	2.4	-1.7
+ immo financières non consolidées	0.0	0.0
+ impact des acq / cessions de participations	-1.4	0.0
+ trésorerie nette (Var. périmètre)	-1.2	0.0
= (2) Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-0.1	-1.7
Variation des dettes financières MT	-4.6	-1.3
+ Autres variations y.c. change	0.0	0.0
+ distribution de dividendes	0.0	0.0
= (3) Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	-4.6	-1.3
(1)+(2)+(3) Variation nette de trésorerie	-5.4	0.4
Trésorerie à l'ouverture	-13.9	-6.9
Trésorerie à la clôture	-19.3	-6.5

Plan de progrès 2005 – 2007

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

► **Priorité** : Revue stratégique des activités

- Le recentrage sur les activités à forte valeur ajoutée du Groupe préconisé par le Conseil de Surveillance s'est effectué avec succès.
 - ➔ Vente de Contrôle & Sécurité et du LEM.
- Il permet de constater une amélioration significative des indicateurs de croissance de notre activité et de nos résultats.



Plan de progrès 2005 – 2007

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

► **Priorité** : Développement et valorisation du Capital Humain

- **Pilotage par des tableaux de bord mensuels de progrès humains**
- **Poursuite de la dynamisation forte des ressources humaines**
 - 6 journées d'intégration régionales et nationales
 - 3 Colloques
 - Concours d'innovation (3 premiers prix remis début mars 2006)
 - Olympiades GINGER
 - Questionnaire d'engagement à l'ensemble des collaborateurs
- **Mise en place de motivations salariales (actionnariat salarié, intéressement, participation...)**



Plan de progrès 2005 – 2007

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

► **Priorité** : Meilleur pilotage opérationnel du Groupe par un Directoire élargi

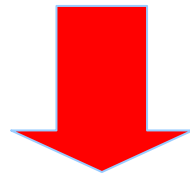
- **Composition** : le Président du Directoire, le Directeur Général, le Secrétaire Général, les directeurs et directrice des pôles, la directrice des Ressources Humaines et la directrice de la Communication, la directrice Juridique.
- **Mission** : Décisions sur le plan opérationnel. Développement des synergies du Groupe au niveau régional, national et international. Contrôle de Gestion – Tableaux de bords mensuels.



Notre marché

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

- Une demande accrue d'infrastructures,
- Une modernisation et une remise aux normes de l'ensemble du parc des infrastructures existantes.



Une complexité croissante des projets, favorable à la forte technicité de nos métiers et de nos équipes.



Notre marché

GRUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

L'ingénierie en France

- Taille du marché en 2005
(Construction + Environnement + Télécoms)
 - ➔ 40 milliards d'euros
 - . 52 % : Neuf
 - . 48 % : Réhabilitation / Maintenance

GINGER est présent aussi bien sur le marché du neuf que ceux de la réhabilitation et de la maintenance.

GINGER avec 217,6 M€ de chiffre d'affaires en 2005 représente 0,5 % du marché français.

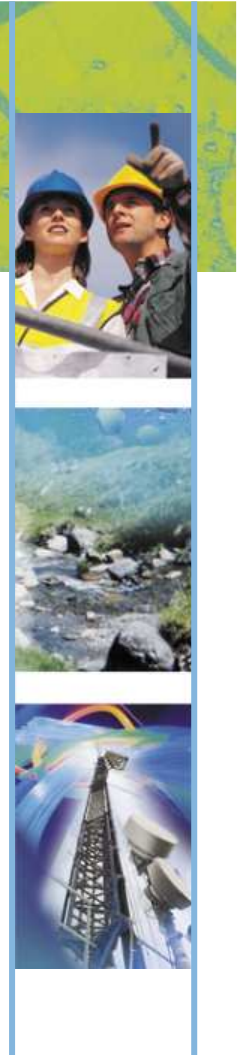


Notre marché

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

Un marché porté par :

- Un développement fort dans les secteurs :
 - ✓ Ferroviaire : rénovation et modernisation des réseaux, lancement de nombreux projets,
 - ✓ Infrastructures routières, géotechnique
 - ✓ Télécommunications
- La modernisation et le renouvellement d'équipements publics (hôpitaux, prisons, stades...),
- Le développement des énergies nouvelles,
- Une réglementation de plus en plus contraignante dans tous les domaines,
- Le développement des Partenariats Publics Privés.



Les Partenariats Publics Privés (PPP)

En 2006, 170 projets réalisés ou en cours de réalisation répartis ainsi :

- 40 pour la construction d'hôpitaux,
- 40 sont en court d'étude,
- 40 concernent des projets d'État (prisons, bâtiments administratifs, palais de justice, gendarmerie, ...)
- 50 à l'initiative des collectivités locales (stades, gendarmerie, ...).

GINGER occupe une part prépondérante de ce marché en tant que Conseil des Banques.

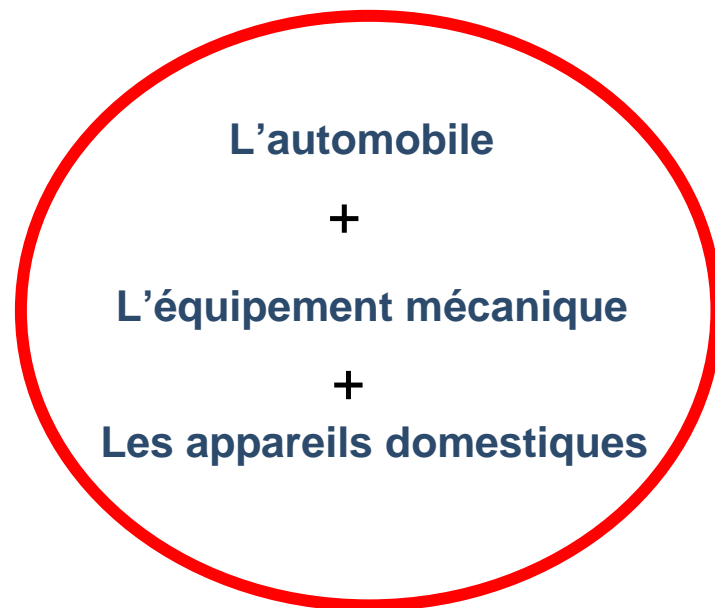
Source Syntec



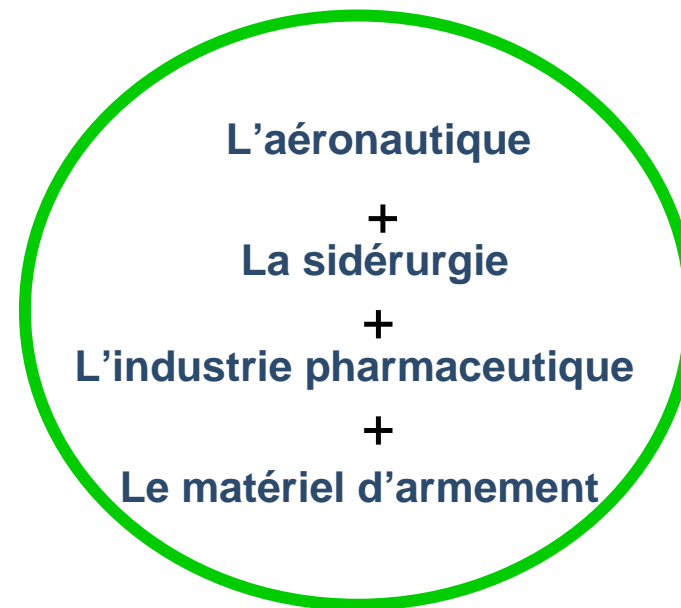
Notre marché

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

A titre d'exemple, le marché du Bâtiment comparé à celui de l'industrie représente les marchés de :



OU



Source FFB



Notre marché

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

En conclusion,

- Des marchés durablement porteurs,
- Une recherche de l'excellence technique.

GINGER est reconnu par l'ensemble de la profession comme étant une société de référence pour sa technicité.



Nos comparables

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

	Cours	Capitalisation	Capi/CA	PER
GINGER	14.60 €	61.69 M€	28%	14.85
ARCADIS	34.84 €	736.84 M€	73%	15.16
GRONTMIJ	67.90 €	301.78 M€	72%	13.58
FUGRO	32.91 €	2303.58 M€	198%	16.29
ASSYSTEM	16.49 €	372.61 M€	66%	11.96
EUROFINS	46.15 €	652.7 M€	280%	36.63
ATKINS WS	8.5 £	5.4 M£		
White Young Green	3.61 £	42.14 M£		
Moyenne			119%	18.08

Capi/CA

GINGER : **28 %**
Moyenne : 119 %
Médiane : 102 %

PER

GINGER : **14,85**
Moyenne : 18,08
Médiane : 14,97

➔ *Améliorer la rentabilité tout en préservant la forte croissance organique*

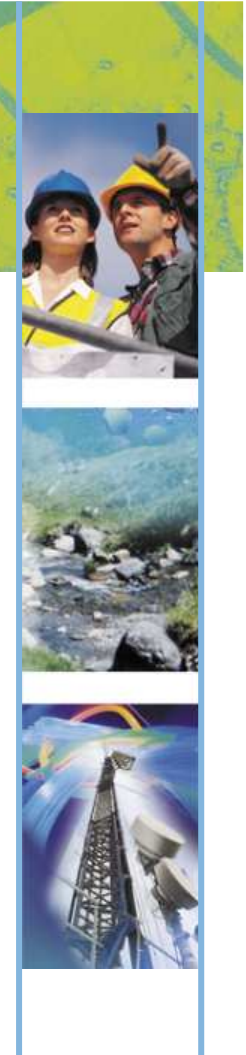


Les atouts de GINGER

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

▸ Des atouts pour un développement soutenu

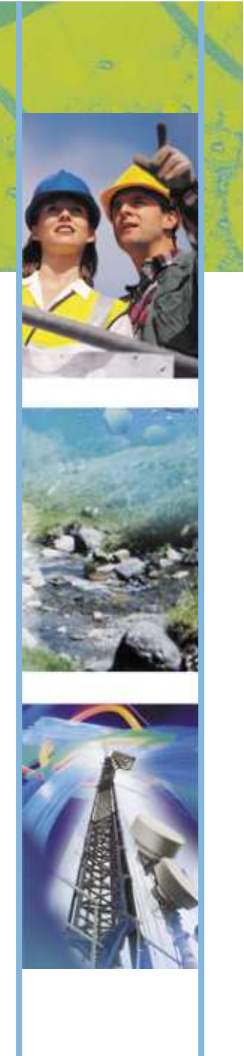
- Une excellence technique reconnue dans ses différents métiers,
- Des équipes d'hommes et de femmes compétentes et motivées,
- Des marchés durablement porteurs,
- Un groupe porté par une croissance interne soutenue avec des relais de croissance identifiés, et revenu à une meilleure rentabilité opérationnelle,
- Un bilan équilibré avec un endettement redevenu acceptable,
- Une gouvernance moderne,
- Un programme 2005- 2007 de progrès économiques et humains en 6 priorités.



Objectifs fin 2006

GROUPE INGÉNIÉRIE EUROPE

Poursuite des 6 objectifs prioritaires du Plan de Progrès 2005-2007



Présentation des Résultats Semestriels 2006



Jeudi 28 septembre 2006



Au cœur de la qualité de la vie

CONSTRUCTION

ENVIRONNEMENT

TÉLÉCOMS