



Lettre aux Actionnaires

du groupe GINGER



Numéro 1

› Novembre 2005



JEAN-LUC SCHNOEBELEN
Président du Directoire

Chers Actionnaires,

Je suis heureux de vous présenter cette première Lettre aux Actionnaires.

Calendrier financier 2006

- o Chiffre d'affaires annuels 2005 :
..... 1^{er} février 2006
- o Résultat annuel 2005 :
..... 29 mars 2006
- o Chiffre d'affaires
du 1^{er} trimestre 2006 :
..... 15 mai 2006
- o Assemblée Générale 2006 :
..... 29 juin 2006

Conformément à mes engagements, je souhaite renforcer les liens avec nos actionnaires individuels par une communication financière plus régulière et toujours aussi transparente. Ainsi, cette lettre me permettra également de vous faire découvrir les multiples savoir faire et domaines d'intervention de GINGER.

Le groupe a été créé en 1997 et a connu un développement rapide lui permettant de se hisser en quelques années aux premiers rangs des sociétés d'ingénierie d'équipements et d'infrastructures.

GINGER, c'est avant tout une complémentarité unique et originale entre bureaux d'études et laboratoires d'analyses. C'est aussi une capacité à conduire tout projet lié à la conception, l'aménagement et la maintenance d'infrastructures permettant de renforcer la qualité et la sécurité du cadre de vie.

Avec un chiffre d'affaires de plus de 210 millions d'euros en 2004, GINGER est aujourd'hui le premier groupe privé indépendant d'ingénierie en France. C'est une très belle entreprise, solide, saine, dynamique et qui présente de belles perspectives de croissance. La poursuite de notre plan de progrès engagé depuis 2005 donnera à votre groupe une envergure nouvelle plus nerveuse, plus créatrice de valeur.

Sommaire

- o Edito du Président page 1
- o Chiffre d'affaires des
9 premiers mois 2005 page 2
- o Conseil de Surveillance
de GINGER page 2
- o Les métiers de
GINGER page 3
- o Carnet de
l'Actionnaire page 4

Je vous remercie de votre fidélité et de la confiance que vous témoignez à GINGER. GINGER est aujourd'hui le premier groupe privé indépendant d'ingénierie en France.

JEAN-LUC SCHNOEBELEN
Président du Directoire

Chiffre d'affaires des 9 premiers mois 2005

Poursuite de la croissance organique de + 10,6%

Chiffre d'affaires des 9 premiers mois 2005
Poursuite de la croissance organique de + 10,6%

Millions d'euros	30.09.2004*	30.09.2005
Construction	80,95	80,73
Environnement	13,59	13,78
Télécoms	43,83	58,51
Total	138,37	153,02

(*) pro forma : périmètre comparable après cessions des activités Contrôles & Sécurité et Groupe LEM.

Confirmant la bonne dynamique retrouvée au deuxième trimestre de l'exercice 2005, GINGER enregistre une progression de chiffre d'affaires de **138,37 M€ à 153,02 M€**, soit une croissance organique de **+ 10,6 % sur les 9 premiers mois de l'année**.

■ Construction

Le pôle Construction, bénéficiant du dynamisme retrouvé de l'ingénierie de la construction au travers du redémarrage de grands chantiers (tels que l'Université de Jussieu, l'École d'Ingénieurs de l'Agriculture de Rouen et l'Hôpital de la Roche sur Yon) rattrape son retard lors du 3^{ème} trimestre.

■ Environnement

Porté par un besoin de diagnostics et d'études d'impact environnementales, le pôle Environnement enregistre une légère reprise de sa croissance sur les 9 premiers mois.

■ Télécoms

Reconnue pour son expertise dans le déploiement de réseaux en France et à l'international, l'activité Télécoms poursuit sa **très forte progression**.

■ Endettement et BFR :

Le BFR opérationnel (client + stock - fournisseur) s'est sensiblement amélioré au 3^{ème} trimestre grâce aux actions engagées en matière de facturation et de relance clients. Cette amélioration a permis une nouvelle réduction de la dette nette de plus de 2M€ par rapport à la position au 29 juillet, après encaissement du prix de cession du LEM. (40,6M€ de dette nette IFRS au 29 juillet).

La dette nette au 30 septembre permet à GINGER de confirmer son objectif d'amélioration du gearing 31 décembre 2005.

Perspectives : la croissance organique, l'amélioration du résultat d'exploitation et du BFR Groupe et la valorisation du Capital humain restent les objectifs prioritaires de GINGER.

Conseil de Surveillance

GOVERNANCE PAR DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE

L'Assemblée Générale extraordinaire, réunie le 2 juin 2005 sous la présidence de Jean-Luc Schnoebelen, a approuvé la modification du mode d'administration et de direction du groupe GINGER en adoptant la formule de gestion par Directoire et Conseil de Surveillance.

LE DIRECTOIRE est présidé par Jean-Luc Schnoebelen et constitué de deux membres :

- Monsieur **Jean-Luc Schnoebelen** en qualité de Président du Directoire,
- Monsieur **Régis Damour** en qualité de Membre du Directoire.

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE est présidé par **Jean-Marie Descarpentries**, ancien Président-Directeur Général de Carnaud MetalBox, Bull, Interbrew, Ingenico, Président actuel de la Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises (FNEGE), et de l'Association pour l'Actionnariat des Salariés (FONDACT) et Administrateur ou Censeur ou membre du comité stratégique d'une dizaine de sociétés en Europe (Ernst & Young, British Telecom Services, Viel, Assurances et Conseils Saint-Honoré, Completel, etc.)

Les membres nommés au Conseil de Surveillance sont les suivants :

- Monsieur **Léo Apotheker**, Président de Customer Solutions & Operations (CSO) et Membre du Directoire de SAP AG.

- Monsieur **Pierre Donnersberg**, Président des Assurances Saint-Honoré et Président du Directoire des Assurances et Conseils Saint-Honoré.
- Monsieur **Jean-Hervé Lorenzi**, Conseiller du Directoire à la Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque et Membre du Conseil de Surveillance de la Compagnie Financière Saint-Honoré. Président du Cercle des Economistes et Membre du Conseil d'Analyse Economique.
- Monsieur **Philippe Montagner**, PDG de Bouygues Telecom, Président de l'Assemblée Transmanche Construction, co-Président de l'Assemblée Transmanche Link, Administrateur de TFI et ETDE.
- Monsieur **Bernard Val**, Président des Autoroutes du Sud de la France,
- Monsieur **Marc Zenou**, Président de MZ INVEST et de SODACOM.

En qualité de Censeur du Conseil de Surveillance :
Madame Viviane Neiter, Co-Présidente de l'Association pour la Promotion de l'Actionnariat Individuel (APAI), Consultante en développement local et politique actionnariale.

Ce nouveau mode de fonctionnement renforce la volonté du Groupe d'adopter un mode de gouvernance le plus transparent possible, notamment par "l'indépendance" des membres du Conseil de Surveillance.

De par la qualité et l'expérience de l'ensemble de ses membres, ce nouveau Conseil de Surveillance va activement contribuer au développement rentable de GINGER en France et à l'International.

Les métiers de Ginger

Au cœur de la qualité de vie

GINGER est l'un des premiers groupes privés indépendants d'ingénierie en France.

Il exerce son métier au travers de 3 secteurs d'activités :

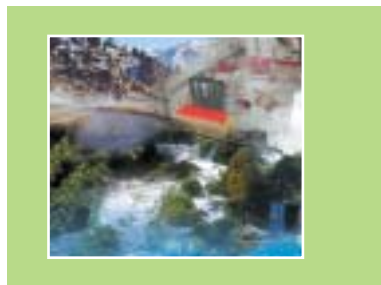


→ **La Construction** : la construction est historiquement le point d'ancrage de GINGER. Le groupe, constitué à partir du Centre d'Expertise du Bâtiment et des Travaux Publics, est né d'un univers unique d'expertise et d'ingénierie du bâtiment. Sa spécificité, l'étude globale d'un lieu de vie, existant ou à créer, sous tous ses aspects, se retrouve au travers de multiples savoir-faire.

GINGER intervient à toutes les étapes de la vie d'un projet (avant, pendant et après) par la multiplicité de ses compétences sur les plans :

- de l'expertise : audits, analyses laboratoire, essais, diagnostics, conseils, recommandations,
- de l'ingénierie de conception et d'exécution tous corps d'état et corps d'état spécialisés,
- de l'ingénierie de la maintenance.

Il constitue un pôle de compétences exceptionnelles au service de l'ensemble des maîtres d'ouvrage publics et privés et des maîtres d'œuvre (architectes, ingénieurs, bureaux d'études, entreprises, bureaux de contrôle, experts, ...).



→ **L'Environnement**, une passion : comprendre l'homme et son cadre de vie. Parce que l'univers de l'homme est au centre de l'ingénierie, comprendre l'évolution de l'environnement, mesurer les effets des activités humaines, organiser mieux la vie future est pour GINGER un point essentiel de son développement.

Le pôle Environnement rassemble des experts et des ingénieurs dont les compétences couvrent les géosciences, les sciences de la vie, les techniques d'urbanisme et d'aménagement du territoire, nécessaires à la compréhension de l'impact de l'activité de l'homme sur la nature et réciproquement. Ces compétences sont organisées autour de trois métiers principaux : analyses et contrôles, bureaux d'études et d'expertises, ingénierie d'aménagement du territoire et maîtrise d'œuvre.

Les domaines d'intervention sont variés et complémentaires :

- l'eau : eau potable, eaux usées et assainissement, eaux de surface et souterraines, mer, gestion intégrée.
- L'aménagement du territoire : urbanisme, transport, infrastructures (y compris hydrauliques).
- Le développement durable : environnements industriels, déchets, milieux naturels
- Les sols : diagnostics de pollution, évaluation de passifs environnementaux.
- L'air : quantification des émissions de poussières, gaz, rejets, ... mais également le bruit et tous les facteurs intervenant sur l'hygiène amiante...



→ **Les Télécoms** : spécialiste des réseaux de télécommunications, le pôle Télécoms de GINGER, par sa maîtrise de l'ingénierie, de la construction et de l'exploitation des réseaux contribue au développement de l'internet, de la téléphonie mobile et de l'audiovisuel en assurant la maîtrise d'ouvrage déléguée ou la maîtrise d'œuvre des projets portés par les collectivités locales, les opérateurs télécoms ou les industriels.

GINGER Télécoms par cette taille critique peut répondre à des appels d'offres importants et offrir une gamme de services très étoffés... de la conception au déploiement de réseaux :

- recherche, identification et négociation des contrats nécessaires pour disposer des sites,
- conception technique des sites
- coordination des travaux
- logistique des approvisionnements
- recette des sites
- audits techniques des sites

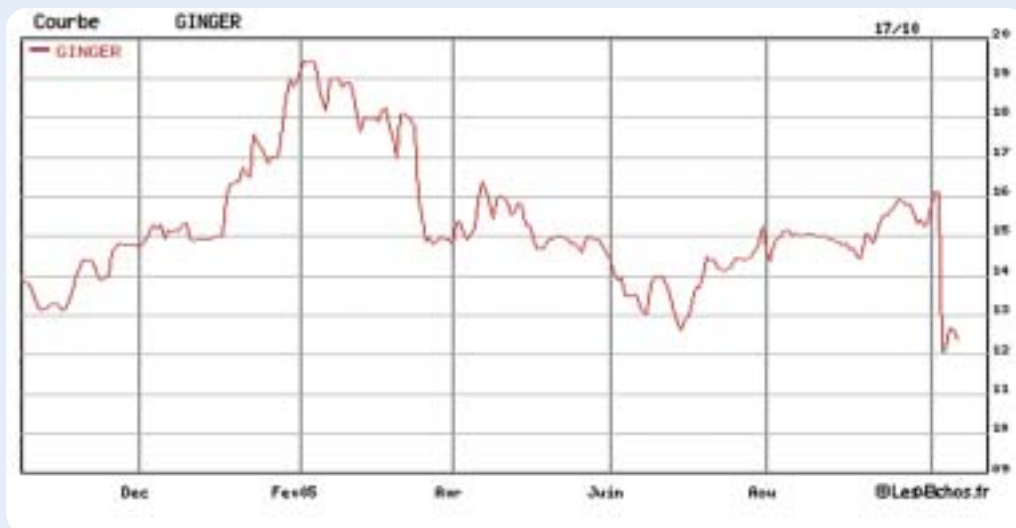
Grâce à leur parfaite complémentarité et aux synergies déployées, les sociétés du pôle Télécoms de GINGER couvrent l'intégralité de la chaîne de valeurs des Télécoms : expertise, conseil et déploiement de réseaux en France et à l'étranger, ingénierie des réseaux câblés et hertziens, mais également des boucles métropolitaines, ingénierie de maintenance et gestion déléguée d'exploitation de réseaux.

Des marques fortes

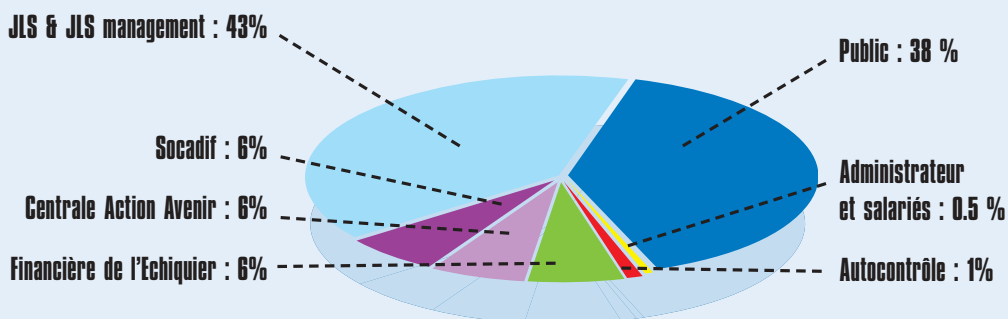
Les sociétés du groupe sont reconnues pour leur savoir-faire et bénéficient d'une forte notoriété : CEBTP-SOLEN, ATM, SECHAUD&BOSSUYT, SUDEQUIP, ETCO, OER, BEFS, GINGER ENVIRONNEMENT, SIEE, SPI INFRA, CAREX ENVIRONNEMENT, ATT, GINGER TELECOMS, CAMUSAT, PARERA, CIDES.



Evolution du cours de Bourse



Répartition du Capital au 31 mars 2005



A la rencontre de ses actionnaires au Salon Actionaria en novembre 2005 :



GINGER participe à l'édition 2005 du Salon Actionaria qui se tiendra au Palais des Congrès de Paris, les vendredi 18 et samedi 19 novembre prochains. A cette

occasion, les actionnaires individuels auront la possibilité de rencontrer et de s'entretenir avec les membres du Groupe.

Le Salon Actionaria s'adresse aux

actionnaires individuels et leur permet de rencontrer les acteurs des marchés financiers.

Club des Actionnaires GINGER



Le Club des Actionnaires GINGER fête aujourd'hui ses un an avec succès. En donnant naissance à ce Club, le groupe confirme sa volonté de créer un lien fort et durable avec l'ensemble de ses actionnaires et leur permet de dialoguer directement avec les dirigeants, de mieux connaître les activités du groupe et de participer aux diverses manifestations organisées.

Pour adhérer au Club des Actionnaires et participer pleinement à la vie du groupe, il est indispensable de détenir au moins 40 actions au porteur ou au nominatif. Dès réception du bulletin d'adhésion fourni par simple demande à la Direction de la Communication, le nouveau membre bénéficiera des points suivants :

- d'une carte de membre
- d'activités réservées telles que des visites de sites, un espace privatif sur le site internet de Ginger, le guide de la bourse...
- des publications du groupe : les communiqués de presse, les lettres aux actionnaires, le rapport annuel, le journal d'information Ginger News,...

Pour nous contacter

Adresse courrier
Relation Actionnaires Ginger
11, rue Paul Baudry
75008 Paris

Numéro Vert : 0 800 10 19 20

Par mail : actionnaires@gingergroupe.com

Internet : Rubrique "espace Actionnaires" du site www.gingergroupe.com